



HAMMARBY FRIIDROTT

VERKSAMHETSPLAN 2017



**Vinn över dig själv
varje dag!**

Hammarby Friidrott utvecklar människor att sätta egna personliga rekord.

Ordförandes ord inför 2017

Ett helt nytt friidrottsår ligger återigen framför oss. Det är det 19:e verksamhetsåret sedan Friidrotten blev en självständig förening under Hammarby Alliansen den 6/11 1998. Nu är vi alla fyllda av positiva förväntningar om ett gott nytt Hammarby Friidrottsår 2017.

För att vässa våra mål mot år 2020/24, ska vi under året arbeta fram en ny organisation, med fokus på idrottssidan. Vi ska under ledning av vår Sportchef arbeta för att skapa en samverkande organisation från LEK- till ELIT-stadiet med plats för VETERAN- och MOTIONS-verksamhet. Ett speciellt fokus ska läggas på den GRÖNA LINJEN, som ska vara ett stöd för oss att lotsa våra aktiva friidrottsbarn- och ungdomar till högrepresterande friidrottare på junior- och seniorstadiet, utan att förlora så många aktiva på vägen, som vi gjort historiskt sett. För att lyckas med detta kommer ett speciellt fokus läggas på att skapa ett tydligt klubbstöd genom TEAM av ledare, administratörer, tränare/coacher, grenspecialister som kan nyttja stöd från specialresurser som fysiologer, naprapater och mentorer. Vår friidrottsmiljö ska kännetecknas av ett effektivt nyttjande av våra resurser, en bra idrottsplats, en hög TEAM-kompetens och omtanke om individen. Vi ska ha ett positivt dialogklimat kring idrottsprestation och kunskaps-/erfarenhetsutbyte i klubben.

Vi ska öka profileringen av vårt varumärke Hammarby Friidrott med hjälp av det material styrelsen arbetat fram under det gångna året. Vår friidrottsverksamhet ska göras känd i vårt närområde Hammarbyland. Vi ska stolt berätta om allt från landets största friidrotts-skola, vår breda ungdomsverksamhet, vår GRÖNA LINJE, våra elitidrottare, Löparnas Vänner Hammarby samt naturligtvis vårt stora löpevent Midnattsloppet STOCKHOLM.

Våra PRESTATIONER**Idrottsmål:**

Bra SM-prestationer i alla åldersgrupper.

Landslagsuppdrag i internationella mästerskap och deltagande i landskamper.

Arrangemang:

Midnattsloppet i Stockholm för 36:e gången.

Hammarbyspelen inomhus i Sättra hall är den stora klubbmanifestationen.

BAUHAUS Galan och Finnkampen via Stadionklubbarna i samverkan med SFIF.

Friidrottsskolan på Enskede IP, vår stora lustfyllda friidrottspropaganda för barn.

Våra RESURSER:

Enskede IP, vi kräver upprustning genom Stockholms Idrottsförvaltning.

Våra tränar-TEAM ska ledas och stöttas av vår Sportchef.

Vårt kanslihus är under utbyggnad och beräknas vara klart till oktober.

Vår EKONOMI:

Vårt löpande buffertmål 2 MSEK kvarstår som en garant för vår verksamhet.

Nu ska vi tillsammans utveckla vår förening, så att den klarar våra mål mot vision 2020/24!

Ingvar Åström Ordförande Hammarby Friidrott

Hammarby Friidrottsförenings verksamhetsplan för år 2017

Hammarby Friidrotts verksamhetsgrund

Hammarby Friidrotts verksamhet grundas på Hammarby IF:s stadgar och RF:s regelverk.

HIF Alliansen – Ändamålsparagrafen i våra stadgar

1 § Ändamål

Föreningen bedriver Friidrott.

Hammarby IF Friidrottsförening har som ändamål att bedriva sin idrottsliga verksamhet i enlighet med "Idrottsrörelsens verksamhetsidé", enligt bilaga.

Därutöver gäller att föreningens idrottsliga inriktning syftar till att ge såväl ungdom som seniorer en kvalitativt god idrottslig fostran ledda av kompetenta idrottsledare som verkar med utgångspunkt från demokratiskt fattade beslut.

Föreningen skall driva verksamheten mot bästa möjliga resultat i närhet till individen i god Hammarbyanda för att förstärka möjligheterna till god social kontakt och en meningsfull fritidssysselsättning. Föreningen avser att ge de aktiva möjlighet till eget ansvarstagande, verka för idrottens ideal, kamratskap, ärlighet och god sportsmannaanda.

Föreningen skall i sin verksamhet aktivt verka för en dopingfri idrott.

Ovanstående ändamål får inte ändras utan att alliansföreningen Hammarby IF beslutat att så får ske för bibehållande av medlemskapet i Alliansföreningen.

Verksamhetsidé

- Hammarby Friidrott ska bedriva en aktiv friidrottsverksamhet, som stimulerar till ideella insatser.
- Hammarby Friidrott ska vara en friidrottsklubb med aktiva på alla nivåer, från lek- till elitstadiet.
- Hammarby Friidrott ska bedriva en öppen och bred friidrottsverksamhet, där alla aktiva förväntas fokusera på sitt idrottande och bidra till klubbens kamratskap och utveckling, genom att följa klubbens regler och dela dess vision och mål samt bejaka grundläggande värderingar.

Förtydligande av verksamhetsidén:

... ideell...	Verksamheten bedrivs med i huvudsak ideella krafter.
... öppen ...	Tillgänglig för alla friidrottsintresserade.
... bred friidrottsverksamhet ...	Alla friidrottsgrenar på arena samt gatu- och terränglopp. Friidrottsträning och tävling, tävlingsresor och träningsläger. Delta i nationell och internationell tävlingsverksamhet. Skapa, utveckla och driva tävlingsarrangemang. Vid motionslopp stödjer klubben endast elitaktiva i tävlingsklass.
... alla aktiva ...	Barn, ungdomar, juniorer, seniorer och veteraner som tränar och tävlingsidrottar.

Officiellt nyhetsorgan för Hammarby IF Friidrott är vår hemsida:

<http://www.hammarbyfriidrott.se>

Vision

Vinn över dig själv – varje dag

Hammarby Friidrott, föregångaren i Svensk friidrott, som får alla i klubben att vinna över sig själva.

Mission

Personliga rekord

Hammarby Friidrott utvecklar människor att sätta egna personliga rekord.

Värdegrund

KAMRATSKAP

Friidrott är det som binder oss samman. Det är den vi brinner för. Det är den som skapar, underhåller och utvecklar vårt kamratskap.

TROVÄRDIGHET

Friidrotten är det som gör oss trovärdiga och det är sporten som vi hela tiden har i fokus.

PASSION

För oss är hängivenheten och passionen för friidrott helt avgörande. Vi älskar att prestera och se andra göra det.

ÖPPENHET

Hammarby Friidrott välkomnar alla som aktivt vill friidrotta hos oss eller engagera sig i föreningen på annat sätt.

Målområden

Våra PRESTATIONER

Idrottsmål

Arrangemangsmål

Våra RESURSER

Medlemmar

Styrelse

Kansli

Anställda och arvoderade tränare

Tid och engagemang från ideella ledare och tränare

Midnattsloppet Nordic AB, helägt dotterbolag (ekonomisk motor)

Idrottsplatsen, klubbhuset och läktargymmet på Enskede IP

Varumärket Hammarby

Hammarby Alliansen

Vår EKONOMI

Likviditet

Stabila årliga intäkter

Övergripande mål i verksamheten

Hammarby Friidrott ska på sikt kunna:

- erbjuda en utvecklande miljö för friidrottare som vill satsa, vilket kräver
 - o en organisation ledd av en sportchef med hög friidrottskompetens
 - o tränare med hög kompetens inom alla grengrupper
 - o en komplett stödorganisation kring de aktiva
 - o utmärkta tränings- och tävlingsmöjligheter för alla grengrupper på vår idrottsplats
- arrangera arenatävlingar med SM-status, helst på Enskede IP minst vartannat år

Konkreta mål 2017

Hammarby Friidrott ska under året:

- färdigställa utbyggnaden av klubbhuset
- etablera en friidrottsorganisation för 2020-talet, som kan leverera resultat
- definiera GRÖNA LINJEN för friidrottande barn - ungdom - junior upp till seniorstadiet
- arbeta fokuserat med att minska skadefrekvensen hos våra aktiva
- prioritera SM-tävlandet för våra bästa aktiva för att nå höga SM-poäng och vara en friidrottsklubb i mästarklass med stor påverkansmöjlighet på svensk friidrott
- dokumentera och sammanställa klubbregler och policys för ökad transparens
- ta fram en Adidaskollektion för klubbledare och tränare
- införskaffa en klubbminibuss med Hammarbydesign till friidrottsverksamheten
- förbättra löpande ekonomiuppföljning och de ekonomiska prognoser

Organisationsidé för att stödja vår VISION och våra MÅL

Organisationen ska under år 2017 börja anpassas mot vår vision 2020 och våra övergripande mål på vägen dit.

Klubbledning

En styrelse som ansvarar för visioner, varumärkesutveckling och målstyrning samt övergripande ledning av hela verksamheten inklusive ekonomi.

En verksamhetschef och en sportchef, direkt underställda styrelsen, som löpande leder verksamheten med stöd av ett kansli.

Verksamhetschefen är adjungerad till alla styrelsemöte för att föredra verksamhetsfrågor.

Kansli

Kansliet är en serviceorganisation, som dagligen leds av verksamhetschefen.

Kansliet ansvarar för klubbadministration, information, bokföring, löner och betalningar.

Kansliet ska lämna stöd till hela vår friidrottsverksamhet.

Arrangemangsorganisation

Tävlings- och arrangangskommitté (TAK).

TAK har en organisation med en ordförande och representanter från styrelse och kansli. Inom TAK ska en tydlig roll som utbildningsansvarig finnas för att säkra kompetensutveckling över tiden.

Styrelsen utser årligen ordförande i TAK.

Varje arrangemang ska ledas av en projektledare med stöd av anställda och ideella krafter.

Arrangemangen ska vara av friidrottskaraktär.

Friidrottsskolan har en egen organisation, som leds av en projektledare som håller i hela arrangemanget med stöd från kansli och projektanställd sommarpersonal.

Midnattsloppet drivs i ett av föreningen helägt bolag Midnattsloppet Nordic AB, MLAB. Bolaget har ett övergripande ansvar för alla Midnattslopp i Norden.

Midnattsloppet Stockholm arrangeras av vår förening under ledning av MLAB och har i likhet med andra lokala arrangörer en lokal projektorganisation med en ledningsgrupp och en lokal projektledare.

Friidrottsorganisation

Friidrottsorganisationen leds av en sportchef i samverkan med en utvecklingschef och med stöd av vårt kansli samt tränare, ledare och specialister inom olika områden. Riktlinjen för helheten är GRÖNA LINJEN, som är under utarbetande genom en arbetsgrupp bestående av representation ur styrelse och friidrottsorganisation.

Tränarorganisationen består av en professionell och en ideell del. Det betyder att organisationen dels består av anställda tränare, tränare med kostnadsersättning och helt ideella tränare/ledare.

Träningsgruppsorganisationen ska vara TEAM-orienterad. Teamen ska vara idéburna och självstyrande och arbeta inom fastställda budgetramar och har samordningsskyldighet via kansliet.

Aktivas intressen tillvaratas av ett aktivas råd. Rådet leds av en utsedd ordförande. Synpunkter och frågor från aktivas råd ställs direkt till sportchef.

Elitverksamheten leds av ett elitråd. Rådet ska bestå av minst tre ledamöter och ledas av en av styrelsen utsedd ordförande. Sportchefen är alltid en av ledamöterna och är föredragande i rådet för elitverksamheten.

Elitrådet är ett rådgivande organ till styrelsen och ansvarar för att:

- hålla regelbundna möten som följer elitverksamhetens årscykel.
- regelbundet följa upp elitverksamhet och inkludera elittränarna i beslutsprocessen.
- implementera besluten i elitverksamheten.
- upprätta ekonomiskt regelverk för elitaktiva och definition av prestationsnivåer för elitaktiva.
- besluta om det årliga ekonomiska stödet per elitaktiv utifrån en aktivitetsplan.
- upprätta Elitkontrakt och/eller AU-planer för de aktiva som får elitstöd.
- upprätta kontrakt med alla arvoderade tränare.
- ansvara för kravprofiler för tränare på olika kompetensnivåer.

Elitrådet ska aktivt delta i utformandet av utvecklingstrappan – den GRÖNA LINJEN – som visar hur klubbens stöd, miljö och prestationsklimat bör vara utformat från ungdomselit till seniorelit för att säkerställa långsiktigt goda resultat och välmående individer i tävlingsverksamheten.



Personliga rekord - Hammarby Friidrott utvecklar människor att sätta egna personliga rekord.

Hammarby Friidrott – Föreningsstruktur och bemanning

Årsmöte

- medlemmarnas beslutande organ
- valberedning
- revisorer

Styrelse - bemanningen före årsmötet 2017-03-08 är följande:

- Ordförande Ingvar Åström
- Vice ordförande och sekreterare Ulrika Hellberg
- Kassör Tommy Roos
- Ledamöter Henrik Attersand, Lou Cederwall, Åsa Frisk, Björn Barrefors, Eva K Boström, Annette Engström
- Suppleanter Annika Billberg och Mats Fältström

Kansli:

- Verksamhetschef, tillförordnad Ingvar Åström
- Kanslist med ansvar för bl a hemsida, tävlingsanmälan Mikael Thulin
- Kanslist med ansvar för bidragsansökningar, administration mm Kicki Ericsson
- Utvecklingschef (Barn- och ungdomsfrågor) Peter Wikström
- Kanslirepresentant i TAK för arenatävlingar Peter Wikström
- Fastighetsansvarig, klubbhus, gym, förråd Peter Wikström
- Ekonomiansvarig Helena Nydahl
- Lokal projektledare Midnattsloppet Stockholm, MLAB-konsult Henrik Balkander
- Ansvarig Friidrottsskolan, övergripande Ingvar Åström
- Projektledare Friidrottsskolan Elin Breig Lindell

Anställda elittränare:

Oscar Gidewall och Dejan Mirkovic

I Hammarby Friidrott finns arvoderade specialister och tränare med kostnadsersättning samt en stor mängd ideella tränare, ledare och funktionärer.

Elitrådet:

- Ledamöter från styrelsen Elitrådsordförande Björn Barrefors, Ulrika Hellberg
- Sportchef Benn Harradine

Aktivas råd:

- Ledamöter *vilande*

Aktivas råds kontaktadress:

aktivasrad@hiffri.se

Aktivas råd har en egen Facebook-sida öppen endast för aktiva medlemmar.

Tävlingsarrangemangskommittén (TAK):

- Ordförande Lars Höglund
- Ledamot från styrelsen Lou Cederwall
- Ledamot från kansliet Peter Wikström

RESULTATMÅL 2017

Vi ska prestera i MÄSTARKLASS genom att uppfylla följande resultatmål:

Sammanställning	HIF Fri startår 1999	Utfall År 2016	Mål 2017	Mål 2020	
SM-poäng 15 år - seniorer	? p (13)	312p	350p	400p	
SM-poäng (Förbund)	12,25 (13)	19,75p (8)	21p (6)	25p	Topp 5
Standarpoäng herrar	? p (7)	64p (6)	65p (6)	90p	Topp 3
Standarpoäng damer	0 p (>50)	11p (19)	20p (15)	60p	Topp 6
SM-medaljer (SM-poäng)	31st (59p)	40st (87p)	45st, 90p	60st, 120p	
Landslagsuppdrag (antal deltagare)	14 (5 st)	23 (12 st)	20 (10 st)	30/15 st	
Internationella mästerskap	0 st	3 st OS 3 st EM 1 silver 1 st IVM 1 st UEM 1 st JVM	3 st VM 1 st IEM	3 st OS 3 st IVM 5 st EM	

MEDLEMSMÅL 2017

Vi ska vara en attraktiv friidrottsklubb för aktiva, tränare/ledare och andra medlemmar. Vi ska därför sikta på att vid årets slut ha:

Mängdmål

- 1 500 betalande medlemmar, fördelat på 750K / 750M (1 470 st, 719K/751M)
- 1 200 deltagande barn i vår friidrottsskola under 4 veckor (1 152 st, 5V, 70 led)
- 95 aktiva 18 år och äldre, fördelat på 45K/60M (91 st, 32K/59M)
- 130 aktiva ungdomar 13-17 år, fördelat på 65K/65M (124 st, 65K/59M)
- 480 aktiva barn i åldrarna 7-12 år, fördelat på 270K/210M (476 st, 270K/206M)

Fg år var siffrorna

Funktionärs mål

- 2 funktionärsuppdrag per år och aktiv medlem, utöver Midnattsloppet i Stockholm

EKONOMIMÅL 2017

Vi ska ha en balans i ekonomin över tiden. Detta ska åstadkommas genom att:

- ha ett **positivt kassaflöde** som möjliggör årliga överskott i en växande verksamhet
- vi ska löpande ha en **ekonomisk reserv** på minst 2 MSEK, trots investeringar i verksamheten

Vi ska fortsätta att bygga vår ekonomiska buffert med hjälp av intäkter från Midnattsloppet Stockholm, som vi ska fortsätta att utveckla, samt genom sund ekonomisk hushållning.

Verksamhetsåret 2017 ur ett administrativt perspektiv

Verksamhetsåret finns detaljplanerat i kansliets KALENDARIUM, som löpande uppdateras. Alla arbetsgrupper med egen verksamhetsplanering har sina egna kalendarier och planer. Kalendariet finns att tillgå på kansliet via www.hammarbyfriidrott.se

Styrelsearbetet

Styrelsen planerar att genomföra 10 st styrelsemöten, 2 styrelsekonferenser, öppna medlemsmöten vid behov, en tränarkonferens och ett årsmöte. Styrelsen har ett eget kalendarium för sina styrelsemöten och verksamhetschefen kallas till dessa och är föredragande av verksamhetsfrågor.

Styrelsen ska delta i förbundsårsmöten på både distrikts- och riksnivå och ha ett aktivt deltagande i Stadionklubbarna och dess eventbolag S3AB, där vi är delägare med 20 %.

Styrelsen ska arbeta med:

- Vision och målområden samt med varumärkesutveckling
- Styrande dokument för styrelse och verksamhetsledning (arbetsformer, attestregler, ansvar)
- Polycys för operativ verksamhet
- Årscykel i syfte att tidigarelägga planeringen för kommande år
- Aktivt arbete med RF:s "Vaccinera klubben mot doping". Vaccinationen ska förnyas.

Följande frågor ska hanteras av verksamhetschefen, som är direkt underställd styrelsen:

- Investerings- och underhållsplaner, ekonomistyrning, likviditetsplanering
- Verksamhetsmål, att definiera vad vi ska mäta och hur vi ska följa upp i våra mål
- Utbildningsplaner för ledare, arrangörer, tränare
- Arbetsplatsträffar med personalen.

En särskild styrelse- och kanslikonferens arrangeras årligen under kvartal 3 i syfte att ta fram ny verksamhetsplan och budget inför kommande år.

Aktuella regelverk och polycys inom Hammarby Friidrott – ska ha en årlig översyn

- Stadgar för Hammarby IF Friidrottsförening
- Välkommen till Hammarby IF Friidrott (för 7-17 år)
- Elitregelverk för Hammarby IF Friidrott (för 18 år och uppåt)
- Vaccination mot doping enligt RF
- Policy avseende mobbing, sexuella trakasserier, övergrepp och andra kränkningar mot barn & ungdomar
- Policy för tävlingskläder
- Gruppresepolicy gällande läger och tävlingar utomlands
- Policy vid SM- och GP-tävlingar
- Regelverk för omfattningen av barns tävlande

Hammarby Friidrotts styrelse

Ingvar Åström, Ulrika Hellberg, Tommy Roos, Lou Cederwall, Henrik Attersand, Björn Barrefors, Åsa Frisk, Eva K Boström och Annette Engström.

Vision

Vinn över dig själv – varje dag

Mission

Personliga rekord

Värdegrund

KAMRATSKAP - TROVÄRDIGHET

PASSION - ÖPPENHET

FÖRENINGsutveckling

genomför vi genom ett tydligt arbete med

VERKSAMHETSIDÉ

VÄRDEGRUND

VISION

MÅL



**HAMMARBY
FRIIDROTT**

stadium



Hammarby IF Friidrottsförening

Enskedevägen 95
122 63 ENSKEDE

Tel: 08-648 03 20
kansliet@hiffri.se

Fax: 08-648 55 62
www.hammarbyfriidrott.se