



HAMMARBY FRIIDROTT

VERKSAMHETSPLAN 2015



*Hammarbys medaljörer vid Inomhus-VM i Sopot 2014
Michel Tornéus (M Längdhopp Brons) och Abeba Aregawi (W1500m Guld)*

"feelings for the club comes directly from the heart"

Toby Stevenson

Ordförandes ord inför 2015

Ett nytt friidrottsår ligger framför oss – ett oskrivet kort fullt med outtalade förhoppningar och drömmar för oss i styrelse, på kansliet, bland tränarna och ledarna och inte minst bland alla våra aktiva friidrottare, de som utgör kärnan i vår verksamhet.

Vi börjar året från en hög nivå både idrottsligt och arrangemangsmässigt. Förra året var bra på många sätt både med toppelitresultat i inomhus-VM och med en SM-avslutning i UMEÅ som var makalös med 5 SM-GULD samt ett nytt rekordår för Midnattsloppet med totalt 73 731 anmälda löpare. Trots detta finns det alltid saker att förbättra och saker att kämpa om för att kunna bibehålla och naturligtvis också saker som behöver rensas ur eller bytas ut. Det är därför vi behöver en kompassriktning mot framtiden, en VISION 2020 att ta hjälp av när vi ska ta nästa steg i vår utvalda riktning för föreningen. Att bli och vara en förening i MÄSTARKLASS ställer krav på ständig kvalitativ förnyelse och att effektivt nyttja alla våra resurser, men också ett mycket bra och öppet samspel mellan alla delar av vår förening. Det är därför det är så viktigt med tydlighet i allt vi gör, en tydlighet som skapar förutsättningar för att alla ska kunna känna sig delaktiga och som ger möjlighet till en levande DIALOG i ett klubbklimat som ska vara präglad av engagemang och öppenhet. Det är det klimatet som ska vara det goda bränslet till vårt viktigaste resursområde i vår förening, nämligen människorna som utgör den levande stommen i HAMMARBY FRIIDROTT – medlemmarna, styrelsen, kansliet, tränarna, ledarna, funktionärerna och alla våra aktiva som utövar friidrott på alla nivåer från lek till elit.

Inom målområdet VÅR EKONOMI ska vi vara varsamma om vår goda likviditet och säkerställa stabila intäkter samtidigt som vi sparsamma med kostnader trots att vi växer.

Inom målområdet VÅRA RESURSER ska vi fokusera på vår idrottsplats Enskede IP, som behöver rustas upp för att kunna vara arena för arrangemanget Lag-ungdoms-SM. Klubbhuset behöver dessutom anpassas till vår växande verksamhet både inom friidrotten och inom gatuloppsarrangemanget Midnattsloppet. Varumärket Hammarby ska vi nyttja och profilera tydligare nu i alla idrottssammanhang.

Inom målområdet VÅRA PRESTATIONER är fokus inom idrottsmål naturligtvis årets mästerskap som internationellt toppas av VM i Peking 22-30 augusti och nationellt av SM i Söderhamn 7-9 augusti. Arrangemangsmålen är flera med Hammarbyspelen 13-15 februari, DN Galan Athletic Week i slutet av juli och Lag-USM på Enskede den 29 augusti.

Vi har en stor utmaning att se över vår tränarorganisation i enlighet med förslagen från höstens klubbkonferens. Målet är att fler av våra ungdomar ska bli kunna bli bättre i sina grenar och förbättra sina personrekord väsentligt under året.

Vi ser fram emot ett nytt fräscht verksamhetsår i ny klubbkollektion från Adidas och STADIUM!

Ingvar Åström Ordförande Hammarby Friidrott

Hammarby Friidrottsförenings verksamhetsplan för år 2015

Hammarby Friidrotts verksamhetsgrund

Hammarby Friidrotts verksamhet grundas på Hammarby IF:s stadgar och RF:s regelverk.

HIF Alliansen – Ändamålsparagrafen i våra stadgar

1 § Ändamål

Föreningen bedriver Friidrott.

Hammarby IF Friidrottsförening har som ändamål att bedriva sin idrottsliga verksamhet i enlighet med "Idrottsrörelsens verksamhetsidé", enligt bilaga.

Därutöver gäller att föreningens idrottsliga inriktning syftar till att ge såväl ungdom som seniorer en kvalitativt god idrottslig fostran ledda av kompetenta idrottsledare som verkar med utgångspunkt från demokratiskt fattade beslut.

Föreningen skall driva verksamheten mot bästa möjliga resultat i närhet till individen i god Hammarbyanda för att förstärka möjligheterna till god social kontakt och en meningsfull fritidssysselsättning. Föreningen avser att ge de aktiva möjlighet till eget ansvarstagande, verka för idrottens ideal, kamratskap, ärlighet och god sportsmannaanda.

Föreningen skall i sin verksamhet aktivt verka för en dopingfri idrott.

Ovanstående ändamål får inte ändras utan att alliansföreningen Hammarby IF beslutat att så får ske för bibehållande av medlemskapet i Alliansföreningen.

Verksamhetsidé

- Hammarby Friidrott ska bedriva en aktiv friidrottsverksamhet, som stimulerar till ideella insatser.
- Hammarby Friidrott ska vara en friidrottsklubb med aktiva på alla nivåer, från lek- till elitstadiet.
- Hammarby Friidrott ska bedriva en öppen och bred friidrottsverksamhet, där alla aktiva förväntas fokusera på sitt idrottande och bidra till klubbens kamratskap och utveckling, genom att följa klubbens regler och dela dess vision och mål samt bejaka grundläggande värderingar.

Förtydligande av verksamhetsidén:

... ideell...	Verksamheten bedrivs med i huvudsak ideella krafter.
... öppen ...	Tillgänglig för alla friidrottsintresserade.
... bred friidrottsverksamhet ...	Alla friidrottsgrenar på arena samt gatu- och terränglopp. Friidrottsträning och tävling, tävlingsresor och träningsläger. Delta i nationell och internationell tävlingsverksamhet. Skapa, utveckla och driva tävlingsarrangemang. Vid motionslopp stödjer klubben endast elitaktiva i tävlingsklass.
... alla aktiva ...	Barn, ungdomar, juniorer och seniorer som tränar och tävlingsidrottar.

Officiellt nyhetsorgan för Hammarby IF Friidrott är vår hemsida:

<http://www.hammarbyfriidrott.se>

Vision

Att vara en förening i **MÄSTARKLASS**,
vilket vi uppnår genom
hög **KVALITET** i verksamheten
och ett **EFFEKTIVT** nyttjande av våra resurser

Värdegrund

Våra ledord är
Tydlighet och **Delaktighet**
Det uppnår vi genom **Dialog**
vilket skapar ett klimat som präglas av
Engagemang och **Öppenhet**

Målområden

Våra PRESTATIONER

Idrottsmål
Arrangemangsmål

Våra RESURSER

Medlemmar
Styrelse
Kansli
Anställda och arvoderade tränare
Tid och engagemang från ideella ledare och tränare
Midnattsloppet Nordic AB, helägt dotterbolag (ekonomisk motor)
Idrottsplatsen, klubbhuset och läktargymmet på Enskede IP
Varumärket Hammarby
Hammarby Alliansen

Vår EKONOMI

Likviditet
Stabila årliga intäkter

Organisationsidé för att stödja vår VISION

Organisationen ska under år 2015 anpassas mot vår vision 2020 och våra övergripande mål på vägen dit.

Klubbledning

En styrelse som ansvarar för visioner och målstyrning samt övergripande ledning av hela verksamheten inklusive ekonomi.

En verksamhetschef, direkt underställd styrelsen, som löpande leder verksamheten med stöd av ett kansli.

Verksamhetschefen är adjungerad till alla styrelsemöte för att föredra verksamhetsfrågor.

Kansli

Kansliet är en serviceorganisation, som dagligen leds av verksamhetschefen.

Kansliet ansvarar för klubbadministration, information, bokföring, löner och betalningar.

Kansliet ska lämna stöd till hela vår friidrottsverksamhet.

Arrangemangsorganisation

Tävlings- och arrangemangskommitté (TAK).

TAK ska under året få en tydligare organisation med en ordförande och representanter från styrelse och kansli samt en referensgrupp. Inom TAK ska en tydlig roll som utbildningsansvarig finnas för att säkra kompetensutveckling över tiden.

Varje arrangemang leds av en projektledare med stöd av projektanställda och ideella krafter.

Arrangemangen ska vara av friidrottskaraktär.

Friidrottsskolan har en egen organisation. Den sköter hela sommararrangemanget med stöd från kansli och med speciellt projektanställd personal.

Midnattsloppet drivs i ett av föreningen helägt bolag Midnattsloppet Nordic AB, MLAB. Bolaget har ett övergripande ansvar för alla Midnattslopp i Norden.

Midnattsloppet Stockholm arrangeras av vår förening under ledning av MLAB och ska i likhet med andra lokala arrangörer ha en lokal projektorganisation med en ledningsgrupp och en projektansvarig.

Friidrottsorganisation

Friidrottsorganisationen består av verksamhetschef, kansli, tränare, ledare och träningsgrupper.

Tränarorganisationen består av en professionell och en ideell del. Det betyder att organisationen dels består av anställda tränare, tränare med kostnadsersättning och helt ideella tränare/ledare.

Träningsgruppsorganisationen ska vara TEAM-orienterad. Teamen ska vara idéburna och självstyrande och arbeta inom fastställda budgetramar och har samordningsskyldighet via kansliet.

Aktivas intressen tillvaratas av ett aktivas råd. Rådet leds av en utsedd ordförande. Synpunkter och frågor från aktivas råd ställs direkt till verksamhetschef eller styrelsen.

Elitverksamheten leds av ett elitråd. Rådet ska bestå av tre ledamöter och ledas av en av styrelsen utsedd ordförande, övriga ledamöter är en styrelsemedlem med ansvar för elitverksamheten i styrelsen samt verksamhetschefen.

Elitrådet är ett rådgivande organ till styrelsen och ansvarar för att:

- hålla regelbundna möten som följer elitverksamhetens årscykel.
- regelbundet följa upp elitverksamhet och inkludera elittränarna i beslutsprocessen.
- implementera besluten i elitverksamheten.
- upprätta ekonomiskt regelverk för elitaktiva och definition av prestationsnivåer för elitaktiva.
- besluta om det årliga ekonomiska stödet per elitaktiv utifrån en aktivitetsplan.
- upprätta elitkontrakt för de aktiva som får elitstöd.
- upprätta kontrakt med alla arvoderade tränare.
- ansvara för kravprofiler på tränare på olika kompetensnivåer.
- utforma en utvecklingstrappa – den GRÖNA LINJEN – som visar hur klubbens stöd, miljö och prestationsklimat bör vara utformat från ungdomselit till seniorelit för att säkerställa långsiktigt goda resultat och välmående individer i tävlingsverksamheten.

Hammarby Friidrott – Föreningsstruktur och bemanning

Årsmöte

- medlemmarnas beslutande organ
- valberedning
- revisorer

Styrelse - bemanning vid ingången av 2015 före årsmötet:

- Ordförande och kassör Ingvar Åström
- Vice ordförande och sekreterare Ulrika Hellberg
- Kassör Tommy Roos
- Ledamöter Fredrik Karlsson, Henrik Attersand, Lou Cederwall, Magnus Brodén
- Suppleanter Annika Billberg och Mats Fältström

Kansli:

- Verksamhetschef, tjänstledig tom augusti 2015 Toby Stevenson
- Kanslist med ansvar för bl a hemsida, tävlingsanmälan Mikael Thulin
- Kanslist med ansvar för bidragsansökningar, administration mm Kicki Ericsson
- Ungdomsansvarig på kansliet (Barn- och ungdomsfrågor) Peter Wikström
- Tävlingsarrangemangsansvarig för arenatävlingar Peter Wikström
- Fastighetsansvarig, klubbhus, gym, förråd Peter Wikström
- Ekonomiansvarig Helena Nydahl
- Ansvarig Midnattsloppet Stockholm Henrik Balkander
- Ansvarig Friidrottsskolan Henrik Balkander
- Projektledare Friidrottsskolan Elin Breig Lindell

Anställda elittränare:

Oscar Gidewall, Dejan Mirkovic och Per Synnerman

I Hammarby Friidrott finns arvoderade specialister och tränare med kostnadsersättning samt en stor mängd ideella tränare, ledare och funktionärer.

Föreningen HIF Friidrott är i grunden en ideell förening som är beroende av en stor mängd ideella insatser under ett verksamhetsår för att verksamheten ska fungera och utvecklas.

Elitrådet:

- Ordförande Johan Klinteskog
- Ledamot från styrelsen Fredrik Karlsson
- Ledamot från verksamheten Toby Stevenson

Aktivas råd:

- Ledamöter Hannes Skugghall, Niklas Bought, Lynette Morgan, Jasmin Sabir, Frida Persson, Frida Retsloff, Alex Torgersson

Aktivas råds kontaktadress:

aktivasrad@hiffri.se

Aktivas råd har en egen Facebook-sida öppen endast för aktiva medlemmar.

RESULTATMÅL 2014

Vi ska prestera i MÄSTARKLASS genom att uppfylla följande resultatmål:

Sammanställning	HIF Fri startår 1999	Utfall År 2014	Mål 2015	Mål 2016	Mål 2020	På pallen
SM-poäng 15 år - seniorer	? p (13)	315p (?)	400p (4)	430p(3)	460p	Topp 3
SM-poäng (Förbund)	12,25 (13)	26,00p (4)	27p (4)	28p(3)	30p	Topp 3
Standarpoäng herrar	? p (7)	52p (6)	70p (4)	80p (3)	110p	Topp 3
Standarpoäng damer	0 p (>50)	60p (6)	70p (4)	80p (3)	110p	Topp 3
SM-medaljer (SM-poäng)	31st (59p)	42st (82p)	50st (100p)	55st, 120p	75 st, 150p	
Landslagsuppdrag (antal deltagare)	14 (5 st)	26 (11 st)	25 (11 st)	27 (13 st)	30/20 st	
Internationella mästerskap	0 st	2 st IVM 4 st EM	2 st VM 2 st IEM	2 st OS 2 st IVM 4 st EM	3 st OS 3 st IVM 5 st EM	

MEDLEMSMÅL 2015

Vi ska vara en attraktiv friidrottsklubb för aktiva, tränare/ledare och andra medlemmar. Vi ska därför sikta på att ha enligt medlemsaktivitetsbidragsansökan 2015 till Stockholm Stad:

- | | |
|---|---------------------------|
| | 2014 var siffrorna |
| • 1 500 betalande medlemmar, fördelat på 750K / 750M | (1 437 st, 691K / 745M) |
| • 1 500 deltagande barn i vår friidrottsskola under 6 veckor | (1 393 st / 6V) |
| • 95 aktiva 17 år och äldre, fördelat på 40K / 55M | (115 st, 54K / 61M) |
| • 80 aktiva ungdomar 13-16 år, fördelat på 45K / 35M | (96 st, 63K / 33M) |
| • 550 aktiva barn i åldrarna 7-12 år , fördelat på 275K / 275M | (480 st, 228K / 252M) |
| • alla våra aktiva medlemmar ska medverka i minst två olika funktionärsuppdrag under året utöver Midnattsloppet i Stockholm | |

EKONOMIMÅL 2015

Vi ska ha en balans i ekonomin över tiden. Detta ska åstadkommas genom att:

- behålla ett positivt kassaflöde och därmed möjliggöra ett årligt överskott i verksamheten
- vi ska ha en ekonomisk reserv på minst 2 MSEK, trots investeringar i verksamheten

Vi ska fortsätta att bygga vår ekonomiska buffert med hjälp av Midnattsloppet, som vi ska fortsätta att utveckla och sprida.

Verksamhetsåret 2015 ur ett administrativt perspektiv

Verksamhetsåret finns detaljplanerat i kansliets KALENDARIUM, som löpande uppdateras. Alla arbetsgrupper med egen verksamhetsplanering har sina egna kalendarier och planer. Kalendariet finns att tillgå på kansliet via www.hammarbyfriidrott.se

Styrelsearbetet

Styrelsen planerar att genomföra 10 st styrelsemöten, 2 styrelsekonferenser, 2 öppna medlemsmöten, en ledarkonferens och ett årsmöte. Styrelsen har ett eget kalendarium för sina styrelsemöten och verksamhetschefen kallas till dessa och är föredragande av verksamhetsfrågor.

Styrelsen ska delta i förbundsårsmöten på både distrikts och riksnivå och ha ett aktivt deltagande i Stadionklubbarna där vi är delägare.

Styrelsen ska arbeta med:

- Vision och målområden, definition och fördjupning
- Styrande dokument för styrelse och verksamhetsledning (arbetsformer, attestregler, ansvar)
- Policies för operativ verksamhet
- Årscykel i syfte att tidigarelägga planeringen för kommande år
- Vaccinera klubben mot doping i enlighet med RF:s rekommendation

Följande frågor ska hanteras av verksamhetschefen, som är direkt underställd styrelsen:

- Investerings- och underhållsplaner, ekonomistyrning, likviditetsplanering
- Verksamhetsmål, att definiera vad vi ska mäta och hur vi ska följa upp i våra mål
- Utbildningsplaner för ledare, arrangörer, tränare
- Klubbens ledarkonferens i oktober.
- Arbetsplatsträffar med personalen.

En särskild styrelse- och kanslikonferens arrangeras årligen under kvartal 2 i syfte att ta fram ny verksamhetsplan och budget inför kommande år.

Aktuella regelverk och policies inom Hammarby Friidrott – ska ha en årlig översyn

- Stadgar för Hammarby IF Friidrottsförening
- Välkommen till Hammarby IF Friidrott (för 7-17 år)
- Elitregelverk 2013 Hammarby IF Friidrott (för 18 år och uppåt)
- Policy avseende mobbing, sexuella trakasserier, övergrepp och andra kränkningar mot barn & ungdomar
- Policy för tävlingskläder
- Gruppresepolicy gällande läger och tävlingar utomlands
- Policy vid SM- och GP-tävlingar

Hammarby Friidrotts styrelse

Ingvar Åström, Ulrika Hellberg, Tommy Roos, Fredrik Karlsson, Lou Cederwall, Henrik Attersand, Magnus Brodén



Att vara en förening i **MÄSTARKLASS**,
vilket vi uppnår genom
hög **KVALITET** i verksamheten
och ett **EFFEKTIVT** nyttjande av våra resurser

Tydlighet och Delaktighet genom Dialog skapar Engagemang och Öppenhet

FÖRENINGsutveckling
genomför vi genom ett tydligt arbete med
VERKSAMHETSIDÉ
VÄRDEGRUND
VISION
MÅL

Hammarby IF Friidrottsförening

Enskedevägen 95
122 63 ENSKEDE

Tel: 08-648 03 20
kansliet@hiffri.se

Fax: 08-648 55 62
www.hammarbyfriidrott.se