



HAMMARBY FRIIDROTT

VERKSAMHETSPLAN 2013



Michel Tornéus vid Friidrotts-EM i Helsingfors

Hård träning slår talang, när talangen inte underkastar sig hård träning!

Ordförandes ord inför år 2013

Nu påbörjas nästa stora steg i utvecklingen av vår kära förening Hammarby Friidrott, nämligen att ta klivet från en riktigt BRA förening till att bli en friidrottsförening i MÅSTARKLASS!

Under hösten 2012 har vi utarbetat vår nya VISION och vi har reviderat vår VÄRDEGRUND tillsammans med vår indelning i MÅLOMRÅDEN, allt för att få en tydligare målstruktur och för att kunna hitta samverkande mål att arbeta mot, både på lång och kort sikt. Den bortre horisonten för vårt arbete är OS-året 2020, men en närmare och mer konkret horisont är OS-året 2016.

Det vi står inför nu är att under år 2013 konkretisera de begrepp och mål vi definierat – VAD innebär de och HUR ska de realiseras?

- Vi ska börja med att definiera vad MÅSTARKLASS innebär inom olika delar av vår verksamhet. Vad det innebär i tävlingssammanhang är relativt lätt att klara ut eftersom friidrott är en mätbar idrott, men vad innebär det i vår träningsverksamhet, i vår mötesverksamhet, i vårt dagliga umgänge i föreningen, i styrelsen eller på vårt kansli?
- Vi ska tydliggöra våra målområden – PRESTATIONER, RESURSER och EKONOMI – vad de innehåller, vilka mål vi ska mäta, hur vi ska mäta måluppfyllnad, hur ofta vi ska mäta, hur vi ska korrigera om mål inte nås eller när mål behöver omdefinieras.
- Vi ska utarbeta och tydliggöra vår förenings-POLICY inom flera olika områden för att sätta tydliga ramar för verksamheten och för att vi ska vara mer förutsägbara i hur vi vill att föreningen och föreningens medlemmar ska agera i olika gemensamma sammanhang.
- Vi ska tydliggöra BEFOGENHETER och ANSVAR för styrelse och kansli samt vid delegering av arbetsuppgifter.
- Vi ska se över vår föreningsorganisation så att den blir anpassad till den nya visionen och de nya målen både resurs- och kompetensmässigt.

Det här är ett arbete som ska påbörjas av den nya styrelse omedelbart efter årsmötet och som i sina prioriterade delar ska vara klart och infört innan höstens ledarkonferens i oktober. Arbetet ska förankras löpande med våra revisorer, vårt kansli, vårt elitråd och de aktivas råd, men besluten tas löpande av styrelsen. När vi går in i verksamhetsåret 2014 ska vi veta vad som gäller avseende mål, både på kort och lång sikt och hur vi ska mäta måluppfyllnaden. Vi ska tydligt öka KVALITÉN i verksamheten och mer EFFEKTIVT nyttja våra resurser, allt i syfte att kunna leva upp till VISIONEN att vara en förening i MÅSTARKLASS.

Verksamhetsåret 2013 innehåller många spännande utmaningar på arenatävlingar, inom våra arrangemang och i föreningslivet. Låt oss ge oss i kast med dessa fyllda av förväntan och positiv energi! Då kommer vi att kunna summera ännu ett år av framåtskridande för Hammarby Friidrott.

Ingvar Åström, ordförande i HIF Friidrott

”Sex trogna tjänare jag har, jag allting lärt av dem.
De heter VAD, HUR och VAR, VARFÖR, NÄR och VEM.”
/R Kipling

Styrelsen för Hammarby Friidrottsförenings verksamhetsplan för år 2013.

Hammarby Friidrott - Verksamhetsidé

Hammarby Friidrotts verksamhet grundas på Hammarby IF:s stadgar och RF:s regelverk.

HIF Alliansen – Ändamålsparagrafen i våra stadgar

1 § Ändamål

Föreningen bedriver Friidrott.

Hammarby IF Friidrottsförening har som ändamål att bedriva sin idrottsliga verksamhet i enlighet med "Idrottsrörelsens verksamhetsidé", enligt bilaga.

Därutöver gäller att föreningens idrottsliga inriktning syftar till att ge såväl ungdom som seniorer en kvalitativt god idrottslig fostran ledda av kompetenta idrottsledare som verkar med utgångspunkt från demokratiskt fattade beslut.

Föreningen skall driva verksamheten mot bästa möjliga resultat i närhet till individen i god Hammarbyanda för att förstärka möjligheterna till god social kontakt och en meningsfull fritidssysselsättning. Föreningen avser att ge de aktiva möjlighet till eget ansvarstagande, verka för idrottens ideal, kamratskap, ärlighet och god sportsmannaanda.

Föreningen skall i sin verksamhet aktivt verka för en dopingfri idrott.

Ovanstående ändamål får inte ändras utan att alliansföreningen Hammarby IF beslutat att så får ske för bibehållande av medlemskapet i Alliansföreningen.

Verksamhetsidé

- Hammarby Friidrott ska bedriva en aktiv friidrottsverksamhet, som stimulerar till ideella insatser.
- Hammarby Friidrott ska vara en friidrottsklubb med aktiva på alla nivåer, från lek- till elitstadiet.
- Hammarby Friidrott ska bedriva en öppen och bred friidrottsverksamhet, där alla aktiva förväntas fokusera på sitt idrottande och bidra till klubbens kamratskap och utveckling, följa klubbens regler och dela dess vision och mål samt bejaka grundläggande värderingar.

Officiellt nyhetsorgan för Hammarby IF Friidrott är vår hemsida:

<http://www.hammarbyfriidrott.se>

Tolkning av verksamhetsidén:

... ideell...	Verksamheten bedrivs med i huvudsak ideella krafter.
... öppen ...	Tillgänglig för alla friidrottsintresserade. Vid särskilt stor efterfrågan kan köer etableras.
... bred friidrottsverksamhet ...	Alla grenar på idrottsplatsen/arenan samt gatu- och terränglopp. I motionslopp, utanför arenan, stödjer klubben endast elitaktiva. Klubbens verksamhet ska stimulera till deltagande i nationell och internationell tävlingsverksamhet.
... friidrottsverksamhet ...	Träning, tävling, tävlingsresor och träningsläger. Även egna arrangemang av tävlingar för att skapa tävlingstillfällen.
... alla aktiva ...	Ungdomar, juniorer och seniorer som tränar och tävlingssidrottar.

Vision

Att vara en förening i **MÄSTARKLASS**,
vilket vi uppnår genom
hög **KVALITET** i verksamheten
och ett **EFFEKTIVT** nyttjande av våra resurser

Värdegrund

Våra ledord är
Tydlighet och **Delaktighet**
Det uppnår vi genom **Dialog**
vilket skapar ett klimat som präglas av
Engagemang och **Öppenhet**

Målområden

Våra PRESTATIONER

Idrottsmål

Arrangemangmål

Våra RESURSER

Medlemmar

Styrelse

Kansli

Anställda och arvoderade tränare

Tid och engagemang från ideella ledare och tränare

Midnattsloppet Nordic AB, helägt dotterbolag (ekonomisk motor)

Idrottsplatsen, klubbhuset och läktargymmet på Enskede IP

Varumärket Hammarby

Hammarby Alliansen

Vår EKONOMI

Likviditet

Stabila årliga intäkter

Organisationsidé för att stödja vår VISION

Organisationen skall ses över under år 2013 och optimeras mot vår vision och våra mål.

Klubbledning

En styrelse som ansvarar för visioner och målstyrning.

En verksamhetschef, direkt underställd styrelsen, som leder verksamheten dagligen genom ett kansli.

Kansli

En serviceorganisation, som dagligen leds av Verksamhetschef.

Kansliet ansvarar för klubbadministration, information och ekonomi samt leder och lämnar stöd till våra arrangemang och vår tränarorganisation.

Arrangemangsorganisation

TAK- Tävlings och arrangemangskommitté.

Varje arrangemang leds av en projektledare, med stöd av delprojektledare och projekt- eller säsongsanställda.

Arrangemangen ska vara av arena- eller eventkaraktär.

Vårt största eventarrangemang Midnattsloppet drivs i ett eget bolag Midnattsloppet Nordic AB, MLNAB. Klubben ska i likhet med andra lokala arrangörer ha en lokalt projektansvarig, i vårt fall för Midnattsloppet på Södermalm. Denne lokale projektledare tillhandahålls från MLNAB genom uthyrning.

Friidrottsorganisation

Friidrottsorganisationen består av kansli, tränare, ledare och träningsgrupper.

Tränarorganisationen ska bestå av en professionell och en ideell del. Det betyder att organisationen dels består av anställda tränare och dels av ideella tränare, som uppbär kostnadsersättning.

Träningsgruppsorganisationen ska vara team-orienterad, med en mix av anställda och ideella tränare. Teamen ska vara idéburna och självstyrande och arbeta inom fastställda budgetramar och ha samordningsskyldighet via kansliet.

Elitverksamheten ska ledas av ett elitråd bestående av representanter från styrelse, kansli och anställda tränare. Rådet ska ledas av en utsedd ordförande och alla möten ska dokumenteras.

Elitrådet är ett rådgivande organ till styrelsen och ansvarar för att ta fram:

- definition av prestationsnivåer för elitaktiva
- ekonomiskt regelverk för elitaktiva
- rekryteringspolicy för elitaktiv och tränare
- krav på tränarkunskap
- avtalsförhandlingar med elitaktiva och tränarresurser
- definiera utvecklingstrappan – den gröna linjen – som visar hur utvecklingen och stödet bör se ut från ungdomselit till seniorelit i samverkan med vårt kansli.

Friidrottsskolan har en egen organisation, som sköter hela sommararrangemanget med stöd från kansli och med speciellt projektanställd personal.

Hammarby Friidrott – Föreningsstruktur och bemanning

Årsmöte

- medlemmarnas beslutande organ
- valberedning
- revisorer

Styrelse (bemanning vid ingången av 2013)

- Ordförande Ingvar Åström
- Vice ordförande Ulrika Hellberg
- Sekreterare Magnus Brodén
- Kassör Mats Fältström
- Ledamöter Fredrik Karlsson, Henrik Attersand, Malin Ilbäcken, Barbro Bolander
- Suppleant Annika Billberg

Kansli (bemanning vid ingången av 2013)

Kansliet är styrelsens operativa verktyg och en serviceorganisation för hela föreningen.

- Elitansvarig på kansliet (Senior- och Juniorfrågor) Per Synnerman
- Ungdomsansvarig på kansliet (Barn- och ungdomsfrågor) Peter Wikström
- Tävlingsarrangemangsansvarig för arenatävlingar Peter Wikström
- Fastighetsansvarig, klubbhus, gym, förråd Peter Wikström
- Ekonomiansvarig Anneli Melander
- Lokal projektledare Midnattsloppet Stockholm Henrik Balkander
- Projektledare Friidrottsskolan Alexander Persson
- Kansliassistent med ansvar för bl a hemsida, tävlingsanmälan Mikael Thulin
- Kansliassistent Kicki Ericsson

Anställda elittränare: Oscar Gidewall, Dejan Mirkovic och Per Synnerman

I Hammarby Friidrott finns arvoderade specialister och tränare med kostnadsersättning samt en stor mängd ideella tränare, ledare och funktionärer.

Föreningen HIF Friidrott är i grunden en ideell förening som är beroende av en stor mängd ideella insatser under ett verksamhetsår för att verksamheten ska fungera och utvecklas.

Elitråd:

- Ordförande Johan Klinteskog
- Ledamot från styrelsen Fredrik Karlsson
- Övriga ledamöter Per Synnerman, Oscar Gidewall och Dejan Mirkovic

Aktivas råd:

- Dennis Acson Sammankallande
- Niklas Bougt
- Lynette Morgan

Verksamhetsåret 2013

Verksamhetsåret finns detaljplanerat i kansliets KALENDARIUM, som löpande uppdateras. Alla arbetsgrupper med egen verksamhetsplanering har sina egna kalendarier och planer. Kalendariet finns att tillgå på kansliet via www.hammarbyfriidrott.se

FÖRENINGsutveckling

genom ett tydligt arbete med VERKSAMHETSIDÈ VÄRDEGRUND VISION MÅL

Styrelsearbetet

Styrelsen planerar att genomföra 10 st styrelsemöten, delta i förbundsårsmöten på både distrikts och riksnivå, ha ett aktivt deltagande i Stadionklubbarna och även ansvara för att leda kansliet under året. Styrelsen arrangerar klubbens ledarkonferens under hösten. Styrelsen har ett eget kalendarium för sina styrelsemöten dit även kanslipersonal och projektledaren för Midnattsloppet är adjungerade vid behov. Ett kanslimöte, som leds av en styrelserepresentant, anordnas mellan varje styrelsemöte för att informera om vad styrelsen arbetar med och för att fånga upp frågor från kansliet.

Styrelsen ska arbeta med:

- Vision och målområden, definition och fördjupning
- Styrande dokument för styrelse och verksamhetsledning (arbetsformer, attestregler, ansvar)
- Policies för operativ verksamhet
- Investerings- och UH-planer, ekonomistyrning, likviditetsplan
- Att definiera vad vi ska MÅTA och följa upp måluppfyllelse
- Utbildningsplaner för ledare, arrangörer, tränare, styrelse

En särskild styrelsekonferens ska arrangeras efter sommaren i syfte att fastställa ny långsiktig vision samt mål inom alla målområden inför höstens stora ledarkonferens.

Aktuella regelverk inom Hammarby Friidrott – årlig översyn

- Stadgar för Hammarby IF Friidrottsförening
- Välkommen till Hammarby IF Friidrott (för 7-17 år)
- Elitregelverk 2013 Hammarby IF Friidrott (för 18 år och uppåt)

Slutligen

Styrelsen kan inte nog betona hur viktigt det är att vi tillsammans upprätthåller en levande **DIALOG** i vardagen för att ständigt utveckla vår förening mot nya utmanande mål i en positiv Hammarbyanda.

/Styrelsen genom ordförande **Ingvar Åström**



HAMMARBY FRIIDROTT

Att vara en förening i **MÄSTARKLASS**,
vilket vi uppnår genom
hög **KVALITET** i verksamheten
och ett **EFFEKTIVT** nyttjande av våra resurser

Tydlighet och Delaktighet genom Dialog skapar Engagemang och Öppenhet

Hammarby IF Friidrottsförening

Enskedevägen 95
122 63 ENSKEDE
Tel: 08-648 03 20
Fax: 08-648 55 62
epost: kansliet@hiffri.se

www.hammarbyfriidrott.se

Hard work beats talent, when talent doesn't work hard.